

PATVIRTINTA
Klaipėdos lopšelio-darželio „Radastėlė“
direktorius 2021 m. lapkričio 9 d.
įsakymu Nr. V-92

KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „RADASTĖLĖ“, KODAS 290420760 2022-2024 METŲ STRATEGINIS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos lopšelio-darželio „Radastėlė“ 2022-2024 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos lopšelio-darželio „Radastėlė“ (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius ir Įstaigos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, laiduojamas Įstaigai skiriamų valstybinių mokymo lėšų 4 ugdymo valandoms finansuoti, savivaldybės biudžeto ir įmokų už maitinimo paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Įstaigos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), vaikų maitinimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Būtent šie veiksniai ir lemia Įstaigos planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) 2021–2023 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2021 m. vasario 25 d. sprendimu Nr. T2-24, 2022 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2021 m. rugsėjo 20 d. įsakymu Nr. ŠV1-177, Įstaiga 2022–2024 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Profesinis pedagogų skaitmeninio raštingumo tobulinimas (gilinimas), naudojant informacines komunikacines technologijas ir skaitmeninį ugdymo turinį.
2. Vaikų pažangos ir veiksmingos švietimo pagalbos įvairių gebėjimų vaikams teikimo gerinimas.
3. Saugios, šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančios aplinkos kūrimas.

Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, Įstaigoje būtina spręsti šias problemas: apšiltinti pastatą, užbaigti elektros instaliacijos atnaujinimą, atlikti laiptinės, koridorių ir kitų patalpų remontą, pakeisti vidaus patalpų duris, įrengti lauko žaidimų įrengimus, pavėsinės, atnaujinti lauko aikštelių ir takų dangą, aptverti tvora visą įstaigos teritoriją, įrengti modernų sporto aikštyną, įsigyti informacinių ir komunikacinių technologijų, lauko užsiėmimams skirtą sportinį inventorių.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 21 pedagoginis darbuotojas (direktorius, jo pavaduotojas, logopedas, 12 ikimokyklinio, 3 priešmokyklinio, 1 meninio ugdymo mokytojas, 2 neformalaus švietimo mokytojai) ir 21 nepedagoginių darbuotojų (direktorius pavaduotojas, specialistas, raštinės administratorius, sandėlininkas, kiemsargis, valytojas, 2 darbininkai, 3 virėjai, 10 auklėtojų padėjėjų, 1 mokytojo padėjėjas). 16 pedagogų darbo stažas yra daugiau nei 15 metų. 16 pedagogų turi aukštąjį atitinkamą pedagoginį išsilavinimą, 3 – specialųjį vidurinį pedagoginį išsilavinimą, 1 pedagogas studijuoja KVK vaikystės pedagogiką. Iš viso tinkamą kvalifikaciją turinčių pedagogų dalis (%) – 95. Pedagogai atestuoti: 1 – vyr. mokytojo, 14 – mokytojo metodininko, 2 – mokytojo ir 1 vyr. logopedo. Atestuotų pedagogų (%) – 95.

01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą

Siekiant šio tikslo, svarbu užtirtinti kokybišką ugdymą(si), teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą, sudaryti sąlygas kokybiškam maitinimo organizavimui, švietimo pagalbos vaikams teikimui. Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2021-ųjų metų faktas	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų
1. Vykdamos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Pedagogų, tobulusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
3. Vaikų, dalyvavusių pažintiniuose-educaciniuose ir saviraiškos renginiuose, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
4. Per metus organizuotų edukacinių-kultūrinių renginių ir projektų skaičius, vienetais	60	70	70	70
5. Vaikų maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	90	100	100	100
6. Vaikų, kuriems suteikta logopedinė pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, vienetais	25	30	30	30

Nurodoma rezultato vertinimo kriterijaus ilgesnio laikotarpio istorinė ir ateities dinamika, kuri pavaizduojama grafiškai (jei techniškai įmanoma).

01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas:

Vykdam šią priemonę bus, sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo (170 ugdytinių), ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo, veiksmingo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės, tėvų įmokų už paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos 42 įstaigos darbuotojų (40,82 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, Įstaigos pastato išlaikymui komunalinėms paslaugoms (elektra, šildymas ir kt.), prekėms įsigyti.

01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos galimybės Įstaigos darbuotojams (vidutiniškai 5 dienas per metus) tobulinti kvalifikaciją ir 2 pedagogams atestuotis per trejus metus, vadovaujantis Savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2020 m. gruodžio 28 d. įsakymu Nr. ŠV1-316 patvirtinta atestacijos programa.

01.01.03. Priemonė. Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas.

Vykdam šią priemonę, bus sudarytos sąlygos vaikų užimtumui, veiklos įvairovei, gebėjimų, interesų, saviraiškos poreikių tenkinimui pagal Įstaigoje įgyvendinamas neformaliojo vaikų švietimo programas (ikimokyklinio ir priešmokyklinio etnokultūrinio ugdymo bei fizinio ugdymo ir sveikos gyvensenos), tarptautinius projektus („Vokiečių kalba su kiškiu Hans Hase“, ETwinning),

prevencines smurto ir patyčių programas („Zipio draugai“, „Kimochis“), kitas Įstaigos, šalies ar tarptautinių projektų, pažintinių-educacinių ir kultūrinių-saviraiškos renginių programas. Planuojamos lėšos (0,5 tūkst. Eur) 60 renginių organizavimui, kuriuose dalyvaus apie 170 Įstaigos ugdytinių.

01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas.

Vykiant šią priemonę, bus sudarytos sąlygos 170-čiai Įstaigos vaikų teikti sveikatai palankų, šviežią, šiltą, vietoje pagamintą maistą. Bus organizuojamas 3 kartų maitinimas. Maisto gamyba bus vykdoma Geros higienos praktikos, Lietuvos HN15:2005 „Maisto higiena“ reikalavimus atninkančioje virtuvėje. Maisto gaminimui bus užtikrinamas saugių ir sveikų produktų teikimas, atitinkantis maisto saugos reikalavimus. Priemonė finansuojama iš tėvų įmokų už maitinimo paslaugą Savivaldybės tarybos nustatyta tvarka. Planuojama, kad 2022 m. 50% mokesčio už maitinimą lengvata bus taikoma 20-ai vaikų, nemokami pietūs skiriami 38 priešmokyklinių grupių ugdytiniams. Planuojant lėšas numatomos išlaidos 2022 m. (1 tūkst. Eur) kiaušinių sterilizatoriaus, maisto produktų smulkintuvo pirkimui.

01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas.

Vykiant šią priemonę, bus teikiama kokybiška specialioji (logopedinė) pagalba 25 Įstaigos ugdytiniams, turintiems kalbos vystymosi raidos, kalbos ir kalbėjimo bei komunikacijos sutrikimų. Įstaigoje kasmet daugėja vaikų, turinčių kalbos ir komunikacijų sutrikimų, todėl 1 logopedo etato nepakanka ir sunkiai tenkinamas visų vaikų, kuriems reikalinga ši pagalba poreikis. Taip pat Įstaigoje daugėja ir vaikų, turinčių elgesio, socialinių ir psichologinių sutrikimų. Konsultacinę ir metodinę pagalbą Įstaigos pedagogams ir ugdytinių tėvams teikia Klaipėdos pedagoginės psichologinės tarnybos psichologai.

02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką.

Siekiant šio tikslo, bus siekiama, kad Įstaigos ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos reikalavimus.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2021-ųjų metų faktas	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	100	100	100	100
2. Atnaujintų ugdymo patalpų skaičius, vienetais	2	4	2	2
3. Įsigyta vaikiškų baldų, vienetais	10	20	20	20
4. Įsigyta sportinio inventoriaus, vienetais	13	10	10	10
5. Įsigyta informacinių ir komunikacinių technologijų, vienetais	5	6	6	6

02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

02.01. Uždavinys. Gerinti Įstaigos ugdymo sąlygas ir aplinką. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas.

Vykiant šią priemonę, bus įvykdyti kontroliuojančių institucijų nurodymai. Pateikta paraiška Klaipėdos miesto savivaldybės administracijai skirti lėšų 2022-2024 m. m. už 40 tūkst. Eur atlikti Įstaigos laiptinės, koridorių remonto darbus, už 15 tūkst. Eur atlikti muzikos salės remontą, buitinių patalpų remontą. 2022-2024 m. m. už 10 tūkst. Eur. atlikti rūsio buitinių patalpų ir koridorių remontą, pritaikant patalpas bendruomenės poreikiams.

02.01.02. Priemonė. Aplinkos renovavimas.

Vykdam šią priemonę, bus įvykdyti svarbiausi Įstaigos komunalinių sistemų remonto darbai (paraiškos pateiktos Klaipėdos miesto savivaldybės administracijai). 2022 m. planuojama Įstaigoje užbaigti vidaus elektros instaliacijos remontą (20 tūkst. Eur), visos įstaigos teritorijos aptvėrimo, ankstyvojo amžiaus vaikų žaidimo aikštelių vidinio aptvėrimo darbus (3 tūkst. Eur.), atnaujinti žaliąją veją (3 tūkst. Eur) 2022 m. – fasado šiltinimo darbus (60 tūkst. Eur). Numatoma teikti 4 paraiškas palėpės rekonstrukcijai, pritaikant erdves inovatyviam meniniam ugdymui (100 tūkst. Eur) bei fotokatalizės vėdinimo sistemos įstaigoje įrengimui (kintant klimatinėms sąlygoms vasaros karščių metu grupės įkaista iki +30°C ir daugiau - 50 tūkst. Eur), priešgaisrinės signalizacijos vidaus patalpose įrengimui (10 tūkst. Eur.)

02.02. Uždavinys. Pritaikyti Įstaigos aplinkas švietimo reikmėms. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. Priemonė. Lauko įrengimų, inventoriaus ir baldų grupėse atnaujinimas.

Vykdam šią priemonę, bus užtikrinta estetiška, funkcionali saugi ugdymosi aplinka, atnaujinti badai, lauko įrengimai. 2022 m. numatoma įsigyti sportinio inventoriaus už 2 tūkst. Eur, lauko pavėsinės už 6,4 tūkst. Eur., 2023 m. už 12 tūkst. Eur planuojama įrengti sporto aikštelę su minkšta danga, įsigyti žaidimų įrangos, iki 2024 m. pakeisti asfalto ir trinkelų dangą 9 vaikų žaidimų aikštelėse.

02.02.02. Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas. Vykdam šią priemonę, bus įsigytos šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepančios informacinės-komunikacinės technologijos ir priemonės. 2022 m. numatoma už 1,5 tūkst. Eur įsigyti, 2 stacionarius kompiuterius, 2 daugialypės terpės projektorius priešmokyklinėms grupėms; 2023 m. už 5 tūkst. Eur planuojama nupirkti 1 interaktyvų ekraną, interaktyvias grindis, 2022 m. už 3 tūkst. Eur planuojama įsigyti 1 kompiuterį.

STRATEGINIO PLANO PRIEDAS. 2022-2024 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė, 4 lapai.

Direktorė

Diana Varkalienė

SUDERINTA
Įstaigos tarybos posėdžio
2021-10-11 protokoliniu nutarimu
(protokolas Nr.V3-05)

SUDERINTA
Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo
2021 m. lapkričio 9 d. įsakymu Nr. ŠV1-228

**KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „RADASTĖLĖ“ 2022–2024 METŲ STRATEGINIO PLANO
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

1 lentelė (tūkst. Eur)

Veiklos plano tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Vykdytojas (skyrus / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2021-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2022-iesiems metams	2023-ųjų metų lėšų projektas	2024-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus			
											Pavadinimas	planas		
												2022-ieji metai	2023-ieji metai	2024-ieji metai
01	Tikslas. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą													
01	01	Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę												
01	01	01	Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas		Direktorius	SB	353,2	359,9	387,6	387,6	Ugdomų vaikų skaičius, vnt.	170	170	170
						SB(VB)					Dirbančių pedagogų etatų skaičius, vnt.	19,4	23	23
							217,9	243,9	243,9	243,9	Dirbančių nepedagoginių darbuotojų etatų skaičius, vnt.	21,4	20,2	20,2
						Iš viso:	571,1	603,8	631,5	631,5	Išlaikomų pastatų skaičius, vnt.	1	1	1
01	01	02	Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas		Direktorius pavaduotojai	SB	0,0	0,9	1,0	1,0	Išklausytų kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius, vnt.	90	90	90
						SB(VB)	1,3	1,5	1,5	1,5	Darbuotojų, tobulinusių kvalifikaciją, skaičius, vnt.	30	30	30
						Iš viso:	1,3	3,3	2,5	2,5	Besiatestuojančių pedagogų skaičius, vnt.	1	1	0
01	01	02	Priemonė. Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas		Direktorius pavaduotojai	SB	0,7	0,8	0,8	0,8	Dalyvavusių vaikų skaičius, vnt.	170	170	170
											Organizuotų renginių skaičius, vnt.	60	70	70
					Iš viso:	0,7	0,8	0,8	0,8					
01	01	Iš viso uždaviniui:					572,4	607,1	634,0	634,0				

01	02	Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas												
01	02	01	Priemonė. Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas	Direktorius	SB	5,4	3,5	3,5	3,5	Maitinamų vaikų skaičius, vnt.	170	170	170	
					SB(SP)	79,00	79,00	79,00	79,00	Patvirtintas virėjų etatų skaičius, vnt	2,5	2,5	2,5	
					Iš viso:	84,4	82,5	82,5	82,5	Įsigytų virtuvės įrengimų skaičius, vnt	2	4	3	
01	02	02	Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas	Direktorius	SB	0,0	0,0	0,0	0,0	Vaikų, kuriems teikta pagalba, skaičius, vnt	30	30	30	
					Logopedas	SB(VB)	13,7	21,8	21,8	21,8	Nustatytas pagalbos specialistų etatų skaičius, vnt	1	1	1
					Iš viso:	13,7	21,8	21,8	21,8					
01	02	Iš viso uždaviniui:				98,1	104,3	104,3	104,3					
01	Iš viso tikslui:				670,5	711,4	738,3	738,3						
02	Tikslas. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką													
02	01	Uždavinys. Gerinti Įstaigos ugdymo sąlygas ir aplinką												
02	01	01	Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas	SB	20,0	35,0	40,0	80,0	Atnaujintų laiptinių skaičius, vnt.	1			
										Suremontuotų grupių, salių skaičius, vnt.	4	1		
										Atnaujintų buitinių patalpų plotas kv. m.	30	30	30	
										Pakeista žaidimų aikštelių trinkelė ir asfalto danga	-	-	2000	
					Iš viso:	20,0	35,0	40,0	80,0	Pakeistos grindų dangos plotas, kv. m.	80	80	80	
02	01	02	Aplinkos renovavimas	Direktorius, Savivaldybės administracija	SB	20,0	40,0	40,0	40,0	Fasado apšiltinimas				
										Elektros instaliacijos atnaujimas	1			

									Atnaujintų koridorių sienų plotas kv. m	120	120	120	
									Iš viso: 20,0 40,0 40,0 40,0				
									Pakeistų vidaus patalpų durų skaičius	4	4	4	
02	01	Iš viso uždaviniui:							40,0	75,0	80,0	120,0	
02	02	Uždavinys. Pritaikyti Įstaigos aplinkas švietimo reikmėms											
		Priemonė. Lauko įrengimų, inventoriaus ir baldų grupėse atnaujinimas			SB	0,0	5,0	5,0	5,0	Įsigytų lauko žaidimų įrengimų skaičius, vnt.	1	2	2
					SB(VB)	1,0	2,0	3,0	3,0	Įrengtų sporto aikštynų skaičius vnt.			1
					Kt	2,0	2,0	1,0	1,0	Įsigytų vaikiškų baldų skaičius, vnt.	20	20	20
					Iš viso:	3,0	9,0	9,0	9,0	Atnaujinto sportinio inventoriaus skaičius, vnt.	10	10	10
		Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas			SB	1,0	1,0	1,0	1,0	Nupirktų kompiuterių skaičius, vnt.	2	2	1
					SB(VB)	1,0	3,0	3,0	3,0	Įsigytų daugialypės terpės projektorių skaičius, vnt.	2		
					Kt		1,0	1,0	1,0	Nupirktų interaktyvių ekranų skaičius, vnt.		1	
					Iš viso:	2,0	5,0	5,0	5,0	Įsigytų interaktyvių grindų skaičius vnt.			1
									5,0	14,0	14,0	14,0	
02		Iš viso tikslui:							45,0	89,0	94,0	174,0	
01		Iš viso veiklos planui:							715,5	800,4	832,3	912,3	

2 lentelė

Finansavimo šaltinių suvestinė

Finansavimo šaltiniai	Asignavimai 2021-iesiems metams	Lėšų poreikis biudžetiniams 2022-iesiems metams	2023-ųjų metų lėšų projektas	2024-ųjų metų lėšų projektas
SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:	400,3	446,1	478,9	518,9
Savivaldybės biudžeto lėšos SB	400,3	446,1	478,9	518,9
Apyvartos lėšų likutis SB(L)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti SB(ESA)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos SB(AA)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)				
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)	79,0	79,0	79,0	79,0
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)	234,9	272,2	273,2	273,2
Vietinės rinkliavos lėšos SB(VR)	0,0	0,0	0,0	0,0
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MK)	0,0	0,0	0,0	0,0
Paskolos lėšos SB(P)	0,0	0,0	0,0	0,0
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF	0,0	0,0	0,0	0,0
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:	2,0	3,0	2,0	2,0
Europos Sąjungos paramos lėšos ES	0,0	0,0	0,0	0,0
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP	0,0	0,0	0,0	0,0
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos KVJUD	0,0	0,0	0,0	0,0
Valstybės biudžeto lėšos LRVB	0,0	0,0	0,0	0,0
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF	0,0	0,0	0,0	0,0
Kiti finansavimo šaltiniai Kt	2,0	3,0	2,0	2,0
IŠ VISO:	402,3	449,1	480,9	520,9

Direktorė

Diana Varkalienė

Specialistė apskaitai, atsakinga už veiklos plano parengimą

